

30 MAR. 2011

Poznań,

**WIELKOPOLSKI
URZĄD WOJEWÓDZKI**
w Poznaniu
WYDZIAŁ BEZPIECZEŃSTWA
I ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO
ZK.V-4.6310-11/11

PROTOKÓŁ KONTROLI
Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Koninie
62-510 Konin, ul. Kard. S. Wyszyńskiego 1

udzielającej świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie ratownictwa medycznego w rejonie operacyjnym obejmującym obszar powiatów konińskiego oraz kolskiego, zgodnie z umową z Wojewodą Wielkopolskim, na rzecz i w imieniu, którego działa Dyrektor Wielkopolskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Poznaniu.

Kierownikiem kontrolowanej jednostki jest Pani Barbara Szeplińska, powołana uchwałą Zarządu Województwa Wielkopolskiego nr 1466/2004 na stanowisko dyrektora Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Koninie od dnia 15 października 2004 roku.

[Dowód: akta kontroli zał. Nr 1]

Kontrolę w dniach od 14 do 18 marca 2011 roku, na podstawie upoważnienia Wojewody Wielkopolskiego nr KN.II.0030-71/11 z dnia 10 marca 2011 roku, przeprowadzili:

- st. insp. woj. Mariusz Mielcarek – Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego WUW w Poznaniu (przewodniczący zespołu kontrolnego);
- st. insp. woj. Karol Ferkałuk – Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego WUW w Poznaniu;
- insp. woj. Joanna Fąferek – Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego WUW w Poznaniu (od 14 do 16 marca).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 2]

O zarządzeniu kontroli w Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Koninie jednostka została powiadomiona pismem Wojewody Wielkopolskiego znak ZK.V-4.6310-11/11 z dnia 11 lutego 2011 roku.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 3]

Przedmiotem kontroli była realizacja umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej przez zespoły ratownictwa medycznego pod kątem zgodności z ustawą z dnia 8 września 2006 roku o Państwowym Ratownictwie Medycznym¹, zwaną dalej „ustawą o PRM”, oraz z warunkami umowy zawartej z Wojewodą Wielkopolskim na rok 2010 i na pierwsze półrocze roku 2011.

Skróty używane w protokole kontroli:

1. WSPR w Koninie – Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Koninie (równoważne określenie: „Świadczeniodawca”);
2. WOW NFZ w Poznaniu – Wielkopolski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia w Poznaniu;
3. PRM – Państwowe Ratownictwo Medyczne w rozumieniu przepisów ustawy o PRM;

1 Ustawa z dnia 8 września 2006 roku o Państwowym Ratownictwie Medycznym – Dz. U. Nr 191, poz. 1410 ze zm.

K. Ferek

F. Ferek

J. J.

4. ZRM S – specjalistyczny zespół ratownictwa medycznego – zespół co najmniej trzech osób uprawnionych do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym lekarz systemu oraz pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny (art. 36 ust. 1 pkt 1 ustawy o PRM) wraz ze specjalistycznym środkiem transportu sanitarnego z należnym wyposażeniem medycznym i lekami;
5. ZRM P – podstawowy zespół ratownictwa medycznego – zespół co najmniej dwóch osób uprawnionych do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny (art. 36 ust. 1 pkt 2 ustawy o PRM) wraz ze specjalistycznym środkiem transportu sanitarnego z należnym wyposażeniem medycznym i lekami;
6. Zarządzenie Nr 53/2009/DSM Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 28 października 2009 roku w sprawie określenia warunków zawierania i realizacji umów w rodzaju ratownictwo medyczne (*zmienione Zarządzeniem Nr 18/2010/DSM z dnia 7 kwietnia 2010 roku oraz Zarządzeniem Nr 75/2010/DSM z dnia 2 grudnia 2010 roku – które ustalało warunki realizacji umów w 2010 roku i w pierwszej połowie 2011 roku*).

W wyniku kontroli ustalono co następuje:

1. WSPR w Koninie zawarła w dniu 5 stycznia 2011 roku z Wojewodą Wielkopolskim aneks do umowy nr 150003501/09/2/0024/0/08/10 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ratownictwo medyczne przez siedem zespołów ratownictwa medycznego, w tym przez: trzy specjalistyczne ZRM i cztery podstawowe ZRM w rejonach operacyjnych nr 2.I., 2.II., 2.III., 2.IV. W powyższej umowie jako miejsca stacjonowania ZRM wskazano miejscowości:
 - Konin, ul. Kard. S. Wyszyńskiego 1 – dla dwóch ZRM S i dwóch ZRM P (rejon operacyjny 2.I);
 - Konin, ul. 3 Maja 60 – dla ZRM P (rejon operacyjny 2.III);
 - Ślesin, ul. XXX-Lecia PRL 1 – dla ZRM S (rejon operacyjny 2.II);
 - Rychwał, ul. Konińska 13 – dla ZRM P (rejon operacyjny 2.IV).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 4]

Sumaryczna kwota zobowiązań WOW NFZ w Poznaniu wobec Świadczeniodawcy z tytułu realizacji powyższej umowy za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2011 (181 dni) wyniesie 4 148 520 złotych (słownie: cztery miliony sto czterdzieści osiem tysięcy pięćset dwadzieścia złotych).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 5]

2. Ponadto WSPR w Koninie w dniu 5 stycznia 2011 roku zawarła aneks do umowy nr 150003501/16/1/0025/0/10/10 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ratownictwo medyczne przez dwa zespoły ratownictwa medycznego, w tym przez: jeden specjalistyczny ZRM i jeden podstawowy ZRM w rejonie operacyjnym nr 13.I (powiat kolski z wyłączeniem gmin: Kłodawa, Przedecz, Chodów i Olszówka). W powyższej umowie jako miejsce stacjonowania dla obydwu ZRM wskazano miejscowość Koło, ul. Toruńska 239/241.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 6]

Sumaryczna kwota zobowiązań WOW NFZ w Poznaniu wobec Świadczeniodawcy z tytułu realizacji powyższej umowy za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2011 (181 dni) wyniesie 969 979 złotych (słownie: dziewięćset sześćdziesiąt dziewięć tysięcy dziewięćset siedemdziesiąt dziewięć złotych).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 5]

K. Fej *Faj* *01*

fr

3. W trakcie kontroli ustalono, że faktyczne miejsca stacjonowania wszystkich zespołów ratownictwa medycznego są zgodne z warunkami realizacji wyżej wymienionych umów. Kontrolujący ustalili powyższą zgodność w wyniku protokolarnych oględzin miejsc stacjonowania, składu osobowego oraz wyposażenia medycznego wyszczególnionych poniżej zespołów ratownictwa medycznego:

- ZRM S1, S2, P1 i P4 – w Koninie przy ul. Kard. S. Wyszyńskiego 1 (siedziba WSPR w Koninie);
- ZRM P2 – w Koninie przy ul. 3 Maja 60 (budynek JRG-2 podległy Komendzie Miejskiej PSP w Koninie);
- ZRM S4 – w Ślesinie przy ul. XXX-Lecia PRL 1 (budynek OSP w Ślesinie);
- ZRM P3 – w Rychwale przy ul. Konińskiej 13 (budynek ośrodka zdrowia);
- ZRM S5 i P7 – w Kole przy ul. Toruńskiej 239/241 (pomieszczenia socjalne i garażowe dzierżawione od właściciela obiektu).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 i 14]

4. W wyniku kontroli ustalono, że WSPR w Koninie zapewnia dobową gotowość zespołów ratownictwa medycznego poprzez dysponowanie dziewięcioma wydzielonymi ambulansami i odpowiednią liczbą osób uprawnionych do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, wymaganymi środkami łączności oraz dyspozytorami medycznymi. Stanowiska pracy dyspozytorów medycznych przyjmujących zgłoszenia są wyposażone w program wspomagający pracę dyspozytora medycznego (program „JPS Dyspozytor”) i funkcjonujący system rejestracji rozmów telefonicznych (program FonTel Client). System pozycjonowania pojazdów w oparciu o technologię GPS jest zainstalowany na stanowisku pracy dyspozytora medycznego i funkcjonuje poprawnie. Powyższy stan faktyczny ustalono na podstawie protokolarnych oględzin miejsca pracy dyspozytora medycznego, zlokalizowanego w obiekcie Komendy Miejskiej PSP w Koninie przy ul. Przemysłowej 7, oraz protokolarnych oględzin pozostałych miejsc stacjonowania ZRM i sprawdzenia wyposażenia medycznego ambulansów.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 i 16]

5. W załączniku nr 2 „Harmonogram – zasoby” do wyżej wymienionych umów (w aneksach nr AP z dnia 5 stycznia 2011 roku) figuruje łącznie 128 osób, w tym: 32 lekarzy, 17 pielęgniarek oraz 79 ratowników medycznych.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 4, 6, 17, 18 i 19]

6. W grupie zawodowej lekarzy na 32 osoby ujęte w załączniku „Harmonogram – zasoby” 6 osób to lekarz systemu (zgodnie z art. 3 pkt 3 ustawy o PRM), a kolejne 26 osób, zgodnie z art. 57 ustawy o PRM, może być lekarzem systemu do 31 grudnia 2020 roku. Natomiast w trakcie kontroli ustalono, że świadczeń w składzie zespołów ratownictwa medycznego udzielali dwaj lekarze nie ujęci w „Harmonogramie”. Ponadto lekarze ci nie są lekarzami systemu. Uzyskano w tej sprawie wyjaśnienia kierownika kontrolowanej jednostki, z których wynika, że:

„Zlecenie realizacji zadań przez w/w lekarzy w zespołach specjalistycznych ratownictwa medycznego było incydentalne, podyktowane sytuacjami nagłymi i losowymi. Informuję, aby takie sytuacje nie miały miejsca w przyszłości podjęłam decyzję aby od 11 marca 2011 roku w/w lekarze nie zastępowali lekarzy w zespołach specjalistycznych.”

[Dowód: akta kontroli zał. nr 17 i 18]

K. Kees FOSP 11

Ju

Tymczasem zgodnie z Zarządzeniem nr 53/2009/DSM świadczenia opieki zdrowotnej, na wykonywanie których Fundusz zawarł umowę ze Świadczeniodawcą, udzielane są osobiście przez osoby posiadające określone kwalifikacje (Rozdział 4. Zasady udzielania świadczeń § 8.1), a o zmianach w „Harmonogramie” Świadczeniodawca powinien niezwłocznie zawiadomić WOW NFZ w Poznaniu.

W grupie zawodowej pielęgniarek na 17 osób ujętych w załączniku nr 2 do umowy, wszystkie te osoby spełniają wymagania, o których mowa w art. 3 ustawy o PRM. W grupie zawodowej ratowników medycznych wszystkie 79 osób spełnia wymagania określone w art. 10 pkt 4 ustawy o PRM.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 19 i 20]

7. W trakcie kontroli dokumentacji pogotowia ratunkowego stwierdzono, że w okresie od 1 do 6 lutego 2011 roku w dokumentacji dyspozytora medycznego dla wszystkich rejonów operacyjnych (2.I., 2.II., 2.III., 2.IV i 13.I.) WSPR w Koninie łącznie 9 zespołów ratownictwa medycznego (4 ZRM S oraz 5 ZRM P) ujęto 228 zleceń wyjazdu ZRM. Z tej liczby na poszczególne zespoły ratownictwa medycznego przypada:

- ZRM S1 Konin – 19 zleceń (8%);
- ZRM S2 Konin – 19 zleceń (8%);
- ZRM S4 Ślesin – 22 zlecenia (10%);
- ZRM S5 Koło – 20 zleceń (9%);
- ZRM P1 Konin – 42 zlecenia (18%);
- ZRM P2 Stary Konin – 21 zleceń (9%);
- ZRM P3 Rychwał – 15 zleceń (7%);
- ZRM P4 Konin – 43 zlecenia (19%);
- ZRM P7 Konin – 27 zleceń (12%).

Na 4 specjalistyczne zespoły ratownictwa medycznego przypada 80 zleceń (35%), a na 5 podstawowych ZRM – 148 zleceń (65%).

W kontrolowanym okresie 19 razy (8,3% z 228 wyjazdów ZRM) skład osobowy zespołów ratownictwa medycznego nie był zgodny z wymaganiami, o których mowa w art. 36 ust. 1 ustawy o PRM ze względu na brak osoby z kwalifikacjami lekarza systemu (18 razy) oraz brak trzeciej osoby uprawnionej do wykonywania medycznych czynności ratunkowych w składzie specjalistycznego ZRM (1 raz).

[Dowód: akta kontroli zał. nr 22]

8. W ramach kontroli dokonano oględzin kart zleceń wyjazdu ZRM S i P za okres od 1 stycznia do 28 lutego 2011 roku pod kątem obecności wymaganej liczby osób w składzie poszczególnych zespołów ratownictwa medycznego. Kontrolujący dokonali przeglądu około 2500 kart zleceń wyjazdu wystawionych w tym okresie. Zapisy w dokumentacji medycznej pogotowia ratunkowego weryfikowano poprzez porównanie ich z okazanymi do wglądu listami obecności, w których prawidłowość wpisów personelu potwierdza podpisem dyspozytor medyczny. Stwierdzono, że 24 razy w w/w kartach brakuje adnotacji potwierdzającej obecność lekarza w składzie zespołu specjalistycznego. Z uzyskanych pisemnych wyjaśnień kierownika kontrolowanej jednostki wynika, że:

„Braki potwierdzenia na kartach wyjazdu lekarza spowodowane były sytuacjami losowymi, nieprzewidywalnymi. Są to incydentalne, jednostkowe przypadki.”

[Dowód: akta kontroli zał. Nr 18 i 21]

K. Fejz Tołp 11

JK

9. W wyniku kontroli łącznej liczby 228 zleceń wyjazdu zespołów ratownictwa medycznego ustalono, że określony w ustawie o PRM maksymalny czas dotarcia zespołów ratownictwa medycznego do miejsca zdarzenia w mieście i poza miastem w kontrolowanym okresie został wielokrotnie przekroczony. W wyniku kontroli zleceń wyjazdu zespołów ustalono, że w dniach 1 do 6 lutego 2011 roku czas ten został przekroczony w 42 wypadkach (18% wyjazdów):

- ZRM S1 – w mieście: 23 minuty;
- ZRM S1 – poza miastem: 32, 23, 34 minuty;
- ZRM S2 – poza miastem: 25, 29 i 28 minut;
- ZRM S4 – w mieście: 35 i 18 minut;
- ZRM S4 – poza miastem: 27, 43, 41, 22, 22, 24, 25, 26, 37 i 28 minut;
- ZRM S5 – poza miastem: 29 i 31 minut;
- ZRM P1 – poza miastem: 31, 31, 34, 23, 27, 41, 36 i 38 minut;
- ZRM P3 – poza miastem: 33 minuty;
- ZRM P4 – poza miastem: 34, 31, 24 i 22 minuty;
- ZRM P7 – w mieście: 29 i 26 minut;
- ZRM P7 – poza miastem: 26, 28, 22, 26, 23 i 23 minuty.

Tymczasem zgodnie z art. 24 ust. 1 pkt 3 ustawy o PRM maksymalny czas dotarcia zespołu ratownictwa medycznego do miejsca zdarzenia od chwili przyjęcia zgłoszenia przez dyspozytora medycznego nie może być dłuższy niż 15 minut w mieście powyżej 10 tysięcy mieszkańców i nie powinien przekroczyć 20 minut poza miastem.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 22]

10. Zadania w zakresie przyjmowania wezwań oraz dysponowania zespołami ratownictwa medycznego w WSPR w Koninie powierzono 13 osobom. Pracownicy ci są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę, a zajmowane stanowisko służbowe określono jako „starszy dyspozytor” lub „dyspozytor medyczny”. Trzy osoby wykonujące w kontrolowanej jednostce zadania dyspozytora medycznego spełniają wymagania co do kwalifikacji, o których mowa w art. 26 ustawy o PRM (dwie pielęgniarki systemu i jeden ratownik medyczny). Natomiast kolejne 10 osób, posiadających wykształcenie medyczne (6 pielęgniarek i 4 położne), zatrudniono na stanowisku dyspozytora medycznego przed wejściem w życie ustawy o PRM i na podstawie art. 58 ust. 3 ustawy o PRM mogą być dyspozytorami medycznymi.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 23]

11. Z okazanych do wglądu dokumentów („Zaświadczenie ukończenia kursu doskonalącego dla dyspozytorów medycznych” z 16 stycznia 2010 roku oraz pismo z dnia 17 marca 2011 roku Medycznego Centrum Szkoleniowego w Gorzowie Wlkp.) wynika, że pracownicy zatrudnieni w WSPR w Koninie na stanowiskach dyspozytorów medycznych zrealizowali doskonalenie zawodowe dyspozytorów medycznych w formie kursu doskonalącego (64 godziny). Wszystkie te osoby posiadają indywidualne karty doskonalenia zawodowego wydane przez Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu, w których jednak nie zamieszczono adnotacji w części „Zaliczenie doskonalenia zawodowego przez dysponenta jednostki” – okresu edukacyjnego rozpoczętego od dnia 1 stycznia 2008 roku i zakończonego w dniu 31 grudnia 2010 roku, o którym mowa w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 kwietnia 2007 roku (§ 6 i §8).²

[Dowód: akta kontroli zał. Nr 24, 25 i 26]

² Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 16 kwietnia 2007 roku o doskonaleniu zawodowym dyspozytorów medycznych (Dz. U. Nr 77, poz. 225)

X. Kę *Fel* *M*

JK

12. Wyposażenie medyczne środków transportu drogowego w WSPR w Koninie jest zgodne z obowiązującym w tym zakresie Zarządzeniem Prezesa NFZ Nr 53/2009/DSM. Powyższe ustalono w wyniku protokolarnych oględzin wyposażenia medycznego ośmiu (spośród 9 kontrolowanych) ambulansów w pięciu miejscach stacjonowania w dniach 15, 16 i 17 marca 2011 roku.

[Dowód: akta kontroli zał. nr 12, 13 i 14]

Zgodnie z art. 44 ustawy z dnia 26 czerwca 2009 roku o wojewodzie i administracji rządowej w województwie (Dz. U. Nr 31, poz. 206 ze zm.) kierownik kontrolowanej jednostki został poinformowany o przysługujących mu prawach:

- podpisania protokołu kontroli w ciągu 7 dni od dnia jego otrzymania;
- odmowy podpisania protokołu kontroli, składając w terminie 7 dni od dnia jego otrzymania pisemne wyjaśnienie przyczyn tej odmowy;
- zgłoszenia, przed podpisaniem protokołu kontroli, umotywowanych zastrzeżeń do ustaleń zawartych w tym protokole do Dyrektora Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego (adres: Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu Al. Niepodległości 16/18 61-713 Poznań) w ciągu 7 dni od dnia otrzymania protokołu kontroli.

W przypadku zgłoszenia zastrzeżeń do ustaleń kontroli, termin odmowy podpisania protokołu kontroli (7 dni) biegnie od dnia doręczenia kierownikowi kontrolowanej jednostki stanowiska Dyrektora Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego WUW.

Przeprowadzenie kontroli odnotowano w przedłożonej książce kontroli (pozycja 18 na stronie 15).

Protokół sporządzili:

st. insp. woj. Mariusz Mielcarek..... *Mielcarek*

st. insp. woj. Karol Ferkaluk *K. Ferkaluk*

insp. woj. Joanna Faferek *Faferek*

Protokół podpisano:

Konin 4.04.2011

/data podpisania protokołu, stanowisko, imię i nazwisko osoby podpisującej/

Dyrektor
Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego
w Koninie

[Signature]

[Signature]

K. Ferkaluk Faferek AN

Wykaz akt kontroli

Kontrola nr KN.II.0030-71/11

Temat kontroli: Funkcjonowanie zespołów ratownictwa medycznego

Jednostka kontrolowana: Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Koninie

L.p.	Nazwa dokumentu	Cechy dokumentu		Strony akt kontroli
		Znak pisma	Data	
1	Pismo Zarządu Województwa Wielkopolskiego dot. powołania dyrektora WSPR w Koninie.	DZ.II-1021-9/04	13.10.2004	1
2	Upoważnienie do przeprowadzenia kontroli w WSPR w Koninie	Nr 71/11	10.03.2011	2
3	Zawiadomienie o kontroli	ZK.V-4.6310-11/11	16.02.2011	3
4	Aneks nr AP do umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ratownictwo medyczne (pierwsza strona tekstu i miejsca stacjonowania)	150003501/09/2/0024/0/08/10	5.01.2011	4-10
5	Informator o zawartych umowach 2011 rok – WSPR w Koninie – Ratownictwo medyczne	Wydruk ze strony http://aplikacje.nfz.gov.pl	22.03.2011	11-16
6	Aneks nr AP do umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ratownictwo medyczne (pierwsza strona tekstu i miejsca stacjonowania)	150003501/16/1/0025/0/10/10	5.01.2011	17-19
7	Miejsca stacjonowania zespołów ratownictwa medycznego WSPR w Koninie	Dokument WSPR w Koninie	15.03.2011	20-21
8	Protokół oględzin miejsca stacjonowania ZRM S4 w Ślesinie	Opracowanie własne	15.03.2011	22
9	Protokół oględzin miejsca stacjonowania ZRM P3 w Rychwale	Opracowanie własne	16.03.2011	23
10	Protokół oględzin miejsca stacjonowania ZRM S5 i P7 w Kole	Opracowanie własne	16.03.2011	24
11	Protokół oględzin miejsca stacjonowania ZRM P2 w Starym Koninie	Opracowanie własne	16.03.2011	25
12	Protokół oględzin wyposażenia medycznego <ul style="list-style-type: none"> • ZRM S1 • ZRM S4 • ZRM P2 	Opracowanie własne	15.03.2011	26-28
13	Protokół oględzin wyposażenia medycznego <ul style="list-style-type: none"> • ZRM P3 • ZRM S5 • ZRM P7 	Opracowanie własne	16.03.2011	29-31
14	Protokół oględzin wyposażenia medycznego <ul style="list-style-type: none"> • ZRM P1 • ZRM S2 	Opracowanie własne	17.03.2011	32-35
15	Protokół oględzin miejsca pracy dyspozytora medycznego	Opracowanie własne	15.03.2011	36
16	Dziennik pogotowia ratunkowego	Dokument WSPR w Koninie	Od godz. 7.00 28.02 do godz. 7.00 1.03	37-41
17	Wykaz lekarzy wymienionych w załączniku nr 2 „Harmonogram – zasoby” według umów nr 150003501/09/2/0024/0/08/10 i 150003501/16/2/0025/0/10/10 (aneksy AP)	Opracowanie własne	15.03.2011	42-44
18	Protokół przyjęcia pisemnych wyjaśnień w sprawie funkcjonowania zespołów ratownictwa medycznego	Opracowanie własne	17.03.2011	45-46

K. Faj

Faj al

J

19	Wykaz pielęgniarek wymienionych w załączniku nr 2 „Harmonogram – zasoby” według umów nr 150003501/09/2/0024/0/08/10 i 150003501/16/2/0025/0/10/10 (aneksy AP)	Opracowanie własne	15.03.2011	47-48
20	Wykaz ratowników medycznych wymienionych w załączniku nr 2 „Harmonogram – zasoby” według umów nr 150003501/09/2/0024/0/08/10 i 150003501/16/2/0025/0/10/10 (aneksy AP)	Opracowanie własne	15.03.2011	49-51
21	Lista obecności w dniach od 1.02. do 5.02.2011 - Formularz	Dokument WSPR w Koninie	1-5.02.2011	52-61
22	Zestawienie informacji o zleceniach wyjazdu dla ZRM S i P w lutym 2011 roku	Opracowanie własne	23.03.2011	62-64
23	Wykaz osób wykonujących zadania dyspozytorów medycznych (DM)	Opracowanie własne	16.03.2011	65-66
24	Zaświadczenie o ukończeniu kursu doskonalącego dla dyspozytorów medycznych	MCS/KDDM/I/13/2010	16.01.2010	67
25	Pismo Medycznego Centrum Szkoleniowego w Gorzowie Wlkp.	Bez numeru	17.03.2011	68
26	Karta przebiegu doskonalenia zawodowego dyspozytora medycznego (przykład)	nr 75/DM/WUW/08	6.03.2008	69-71